



T.C.  
EGE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi Dekanlığı  
Yazı ve Kurul İşleri Birimi



Sayı : E-34715221-100-2480334  
Konu : Turizm İşletmeciliği Uluslararası Ortak  
Tezli Yüksek Lisans Programı

DAĞITIM YERLERİNE

2025-2026 güz döneminden itibaren öğrenci kabul etmeye başlayacak olan Başkent Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi, Turizm İşletmeciliği Bölümü ile Ecole Ferrandi Paris İşbirliğinde "Turizm İşletmeciliği Uluslararası Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı'na ilişkin Başkent Üniversitesi Rektörlüğünden alınan ilgi yazı ekte gönderilmiştir.  
Bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

Prof. Dr. Murat Osman ÜNALIR  
Dekan V.

Dağıtım:  
Bilgisayar Mühendisliği Bölüm Başkanlığına  
Yapay Zeka ve Veri Mühendisliği Bölüm  
Başkanlığına

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSD3ARSRC4B

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/ege-universitesi-ebys>

Adres:Ege Üniversitesi Rektörlüğü Gençlik Cad. No:12 35040 Bornova/İzmir  
Telefon:+90 (232) 311 21 10 Faks:+90 (232) 339 90 90  
Web:www.ege.edu.tr  
Kep Adresi:egeuniversitesi@egeuniversitesi.hs03.kep.tr

Bilgi için: Şule Bedriye ERFİDAN  
(Gülcan MÜLAYİM Vekaletiyle)  
Unvanı: Şef V. V.





T.C.  
EGE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı  
Diploma Hizmetleri Şube Müdürlüğü



Sayı :E-41778198-100-2476887  
Konu :Turizm İşletmeciliği Ferrandi Paris  
Ortak Yüksek Lisans Programı

DAĞITIM YERLERİNE

İlgi : 31.05.2025 tarihli ve 466826 sayılı yazınız.

2025-2026 güz döneminden itibaren öğrenci kabul etmeye başlayacak olan Başkent Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi, Turizm İşletmeciliği Bölümü ile Ecole Ferrandi Paris işbirliğinde "Turizm İşletmeciliği Uluslararası Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı"na ilişkin Başkent Üniversitesi Rektörlüğünden alınan ilgi sayılı yazı ekte gönderilmiştir.

Söz konusu Ortak Yüksek Lisans Programının öğrencilerinize ve personelinize duyurulması hususunda bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

Prof. Dr. Mehmet ERSAN  
Rektör Yardımcısı

Ek:İlgi Sayılı Yazı (14 Sayfa)

Dağıtım:

Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğüne  
Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi  
Dekanlığına  
Birgivi İlahiyat Fakültesi Dekanlığına  
Çeşme Turizm Fakültesi Dekanlığına  
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığına  
Eczacılık Fakültesi Dekanlığına  
Edebiyat Fakültesi Dekanlığına  
Eğitim Fakültesi Dekanlığına  
Fen Fakültesi Dekanlığına  
Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi  
Dekanlığına

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSN3AHMLJ5B

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/ege-universitesi-ebys>

Adres:Ege Üniversitesi Rektörlüğü Öğrenci İşleri Başkanlığı 35100 Kampüs Bornova/İzmir  
Telefon:+90 (232) 311 35 50 Faks:+90 (232) 311 35 66  
e-Posta:oidb@mail.ege.edu.tr Web:<http://oidb.ege.edu.tr>  
Kep Adresi:egeuniversitesi@egeuniversitesi.hs03.kep.tr

Bilgi için: Ergin ERDEMİR  
Unvanı: Bilgisayar İşletmeni  
Tel No: 311 2131



Hemşirelik Fakültesi Dekanlığına  
Hukuk Fakültesi Dekanlığına  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığına  
İletişim Fakültesi Dekanlığına  
Mühendislik Fakültesi Dekanlığına  
Ödemiş Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Su Ürünleri Fakültesi Dekanlığına  
Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Ziraat Fakültesi Dekanlığına  
Aliağa Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Bayındır Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Bergama Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Devlet Türk Musikisi Konservatuvarı  
Müdürlüğüne  
Ege Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Emel Akın Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Havacılık Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
İzmir Atatürk Sağlık Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Moda ve Tasarım Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Ödemiş Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Tire Kutsan Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Urla Denizcilik Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSN3AHMLJ5B

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/ege-universitesi-ebys>

Adres:Ege Üniversitesi Rektörlüğü Öğrenci İşleri Başkanlığı 35100 Kampüs Bornova/İzmir  
Telefon:+90 (232) 311 35 50 Faks:+90 (232) 311 35 66  
e-Posta:oidb@mail.ege.edu.tr Web:http://oidb.ege.edu.tr  
Kep Adresi:egeuniversitesi@egeuniversitesi.hs03.kep.tr

Bilgi için: Ergin ERDEMİR  
Unvanı: Bilgisayar İşletmeni  
Tel No: 311 2131





**T.C.**  
**BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ**



Sayı : E-91694447-100-466826  
Konu : Turizm İşletmeciliği Ferrandi Paris  
Ortak Yüksek Lisans Programı

31.05.2025

**DAĞITIM YERLERİNE**

Başkent Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi, Turizm İşletmeciliği Bölümü ile Ecole Ferrandi Paris işbirliğinde "Turizm İşletmeciliği Uluslararası Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı", 2025-2026 güz döneminden itibaren öğrenci kabul etmeye başlayacaktır.

Eğitim dili İngilizce olan programa kabul edilen öğrenciler, ilk iki dönemini Ecole Ferrandi Paris'te, sonraki dönemlerini Başkent Üniversitesi'nde tamamlayacaklardır. Programı başarıyla tamamlayan öğrenciler, Yükseköğretim Kurumu onaylı uluslararası ortak yüksek lisans diploması almaya hak kazanacaklardır. Bilgilerinize arz ederim.

Program hakkında detaylı bilgi ekteki broşürlerde yer almaktadır.  
Sorular ve detaylı bilgi için ulaşabilirsiniz.  
tugbasenkupeli@baskent.edu.tr  
merveoksuz@baskent.edu.tr

**Prof. Dr. Füsün EYİDOĞAN**  
Rektör a.  
Rektör Yardımcısı

Ek:

- 1- Ferrandi Duyuru Metni
- 2- İngilizce ve Türkçe Tanıtım Yazıları

Dağıtım:  
Tüm Üniversite Rektörlükleri

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

Belge Doğrulama Kodu :BSPK539NHE

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/baskent-universitesi-ebys>

Başkent Üniversitesi Bağlıca Kampüsü Fatih Sultan Mahallesi Eskişehir Yolu 18. Km  
06790 Etimesgut/ANKARA  
Telefon No:0 312 246 67 91 Faks No:0 312 246 66 05  
e-Posta:rektorlk@baskent.edu.tr İnternet Adresi:www.baskent.edu.tr  
Kep Adresi:baskentuniversitesi@hs02.kep.tr

Bilgi için: Asiye ATALAY  
Memur





# BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ VE FERRANDİ PARİS İŞ BİRLİĞİ İLE

## YILDIZLAR BULUŞUYOR...

TURİZM İŞLETMECİLİĞİ ULUSLARARASI ORTAK  
TEZLİ YÜKSEK LİSANS DİPLOMA PROGRAMI



1993

**BAŞKENT**  
ÜNİVERSİTESİ

F E R R A N D İ  
P A R İ S

## **BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ TURİZM İŞLETMECİLİĞİ ULUSLARARASI ORTAK TEZLİ YÜKSEK LİSANS DİPLOMA PROGRAMI**

Başkent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Turizm İşletmeciliği Uluslararası Ortak Tezli Yüksek Lisans Diploma Programı, gastronomi ve turizm alanlarında Fransa'nın önde gelen ve "grand école" olarak anılan Ferrandi Paris arasında imzalanan iş birliği protokolü ile açıldı.

Başkent Üniversitesinin insan sağlığını ve esenliğini koruma ve geliştirmeye yönelik eğitim-öğretim odağı, sürekli iyileştirmeye dayalı kalite anlayışı, güçlü ve deneyimli akademik kadrosu ve Ferrandi Paris'in geleneksel dokuyu koruyarak geliştirdiği yenilikçi ve sürekli gelişme üzerine inşa edilen eğitim-öğretim yaklaşımı bir araya gelerek uluslararası bir diploma programına imza attı.

### **Yıldızlar Parlادıkça Gelecek Aydınlanacak**

Başkent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Turizm İşletmeciliği Uluslararası Ortak Tezli Yüksek Lisans Diploma Programı katılımcıların önceki öğrenmeyi derinleştirecekleri, yenilikçilik perspektiflerini geliştirecekleri, yönetsel ve girişimcilik becerilerini artıracakları, araştırma yetkinliklerini güçlendirecekleri, yaratıcılıklarını gerçekçi çözümlerle ortaya koyacakları, yönetim, sanat, bilim, ve inovasyonu harmanlayan bir keşif, ilham ve değişim alanı sunar.

Her geçen gün büyüyen turizm sektörünün gereksinim duyduğu işgücünün yetiştirilmesi, sürdürülebilir turizm uygulamalarının yaygınlaştırılması, sektöre yönelik araştırmaların artırılması, lisans düzeyindeki deneyimin, lisansüstü düzeyde turizm işletmeciliği alanında yoğunlaşmasına yönelik olarak program, katılımcıların hem akademik hem de mesleki yetkinliklerini kültürlerarası etkileşimle uluslararası düzeye çıkarmayı hedefliyor.

Ferrandi Paris, yüz yılı aşkın bir süre önce CCI Paris *Ile-de-France Education*'a bağlı bir yüksek öğrenim kurumu (EESC) olarak kurulmuştur. Ferrandi Paris, Conférence des Grandes Écoles (CGE) üyesi bir ağırlama ve aşçılık okuludur. Fransa'da ve küresel ölçekte gastronomi ve ağırlama alanında seçkinleri eğitmektedir. Başkent Üniversitesi Turizm İşletmeciliği programı yirmi yıldır kampus, kendisine bağlı konaklama kuruluşları (Patalya Termal Otel Kızılcahamam ve Patalya Lakeside Resort Otel), diğer yurt içi ve dışı 5 yıldızlı otel ve benzeri niteliğe sahip konaklama işletmelerinde turizm eğitimi vermektedir.





## BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ TURİZM İŞLETMECİLİĞİ ULUSLARARASI ORTAK TEZLİ YÜKSEK LİSANS DİPLOMA PROGRAMI

### Programa kimler başvurabilir?

Turizm işletmeciliği alanında vizyonunu genişletmek ve alanda kariyer yapmak isteyen turizm alanında geçmiş deneyimleri olan öğrenci, girişimci ve profesyonel yöneticilerinin tercih edebileceği bir programdır. Programa başvurabilmek için lisans derecesine sahip veya lisans seviyesinde mezuniyet durumunda olunmalıdır.

### Programın başvuru koşulları nelerdir?

Programa başvuru için adayların kriterleri karşılayan geçerli bir ALES (en az 55), GRE (en az 149) veya GMAT (en az 59) ve adayların yabancı dil sınav sonuç (80 YDS/YÖKDİL ya da 80 muadili YÖK tarafından eşdeğer kabul edilen) belgesine sahip olmaları gerekmektedir.

### Programın süresi ne kadar?

Bu program iki akademik yıldan oluşmaktadır. Programın ilk yılı Ferrandi Paris'tedir. İkinci yıl dersleri ve tez aşaması Ankara'da Başkent Üniversitesi Turizm İşletmeciliği Anabilim Dalı'nda gerçekleştirilecektir.

### Programın eğitim dili nedir?

Programı eğitim dili İngilizce'dir.

**Bu belge,güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

## BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ TURİZM İŞLETMECİLİĞİ ULUSLARARASI ORTAK TEZLİ YÜKSEK LİSANS DİPLOMA PROGRAMI

### FERRANDI PARİS DERSLERİ BİRİNCİ YARIYIL GÜZ DÖNEMİ | MODÜL 1 | ZORUNLU DERSLER

| Ders Kodu | Ders Adı                                                                                 | T | U | K | AKTS |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|
| HMAN501   | Uluslararası Ağırılama İşletmeciliği                                                     | 7 | 0 | 7 | 7    |
| HMAN503   | İnsan-Teknoloji İlişkisi ve Marka Değeri Yönetimi                                        | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN505   | Stratejik Ağırılama Yönetimi + Otel Geliştirme Stratejileri                              | 5 | 0 | 5 | 5    |
| HMAN507   | Asya, Avrupa, Kanada ve ABD'deki Turizm ve Ağırılama Yatırımları Geliştirme Stratejileri | 4 | 0 | 4 | 4    |
| HMAN509   | Varlık Yönetimi                                                                          | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN511   | Pazarlama Yönetimi                                                                       | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN513   | Konaklama Endüstrisinde Kurumsal Finans                                                  | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN515   | Konaklama Endüstrisinde Muhasebe Standartları                                            | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN517   | Gelir Yönetimi                                                                           | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN519   | E-Dağıtım                                                                                | 2 | 0 | 2 | 2    |

### FERRANDI PARİS DERSLERİ İKİNCİ YARIYIL BAHAR DÖNEMİ | MODÜL 2 | ZORUNLU DERSLER

| Ders Kodu | Ders Adı                                                               | T | U | K | AKTS |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|
| HMAN502   | Otel Hizmetleri                                                        | 4 | 0 | 4 | 4    |
| HMAN504   | Ağırılama Yiyecek-İçecekleri Trendleri                                 | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN506   | Ağırılama Sürdürülebilir Yiyecek-İçecek-Hizmetleri                     | 4 | 0 | 4 | 4    |
| HMAN508   | Proje Yönetimi                                                         | 4 | 0 | 4 | 4    |
| HMAN510   | Uluslararası Danışmanlık Projeleri (Ağırılama Endüstrisi Zekası) + İKY | 2 | 0 | 2 | 2    |
| HMAN512   | Yalın Yönetim                                                          | 4 | 0 | 4 | 4    |
| HMAN514   | Jeopolitik                                                             | 4 | 0 | 4 | 4    |
| HMAN516   | Ağırılama ve Turizm Endüstrisinde İnovasyon                            | 5 | 0 | 5 | 5    |
| HMAN518   | Çok Kültürlü Yetenek ve Değişim Yönetimi                               | 3 | 0 | 3 | 3    |

### BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ ÜÇÜNCÜ YARIYIL GÜZ DÖNEMİ

| Ders Kodu | Ders Adı    | T | U | K | AKTS |
|-----------|-------------|---|---|---|------|
| HMAN521   | Seminer     | 3 | 0 | 0 | 10   |
| HMAN001   | Seçimlik I  | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN002   | Seçimlik II | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN565   | Tez I       | 5 | 0 | 0 | 10   |

### BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ DÖRDÜNCÜ YARIYIL BAHAR DÖNEMİ

| Ders Kodu | Ders Adı | T | U | K | AKTS |
|-----------|----------|---|---|---|------|
| HMAN566   | Tez II   | 3 | 0 | 0 | 30   |



| SEÇMELİ DERSLER |                                                     |   |   |   |      |
|-----------------|-----------------------------------------------------|---|---|---|------|
| Ders Kodu       | Ders Adı                                            | T | U | K | AKTS |
| HMAN523         | Turizm Endüstrisinde Danışmanlık                    | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN525         | Konaklama Sektöründe Satış Yönetimi                 | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN527         | Kongre ve Konferans Satışı                          | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN529         | İnsan Kaynakları Yönetiminde Güncel Konular         | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN531         | Turizmde Dijitalleşme                               | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN533         | Konaklama İşletmelerinde Kariyer Seçenekleri        | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN535         | Etkinlik ve Banket Yönetimi                         | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN537         | Turizm İşletmelerinde Finansal Yönetim              | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN539         | Girişimcilik ve Yatırım                             | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN541         | Bütünleşik Pazarlama İletişimi                      | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN543         | Otel Birim Yönetimi                                 | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN545         | Kültürlerarası Yönetim                              | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN547         | Turist Davranışı                                    | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN549         | Ağırlama İşletmelerinde Sağlık Turizmi Uygulamaları | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN551         | Turizm Ekonomisi                                    | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN553         | Sürdürülebilir Ekoloji ve Sürdürülebilir Kalkınma   | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN555         | Kurumsal Finans                                     | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN557         | İşletme Ekonomisi                                   | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN559         | Örgüt Tasarımı                                      | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN561         | Örgütsel Davranış                                   | 3 | 0 | 3 | 5    |
| HMAN563         | Stratejik Yönetim                                   | 3 | 0 | 3 | 5    |

**Program hakkında ayrıntılı bilgi için:**

Başkent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü

sbe.baskent.edu.tr

Bağlıca Kampüsü Fatih Sultan Mahallesi Üniversite Caddesi No:42/1 06790

Etimesgut / ANKARA

sbe@baskent.edu.tr

**0312 2466711 - 0312 2466712 - 0312 2466713**

**Doç. Dr. Gülten Yurtseven**

Turizm İşletmeciliği Uluslararası Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı

Anabilim Dalı Başkanı

**gkonuk@baskent.edu.tr**



**BAŞKENT.**  
ÜNİVERSİTESİ

F E R R A N D I .  
P A R I S



# CRAFT YOURSELF TO A STAR

**HOSPITALITY MANAGEMENT  
INTERNATIONAL JOINT MASTER'S DEGREE PROGRAM**



**BAŞKENT  
UNIVERSITY**

**F E R R A N D I**  
P A R I S

**BAŞKENT UNIVERSITY  
INSTITUTE OF SOCIAL SCIENCES  
HOSPITALITY MANAGEMENT  
INTERNATIONAL JOINT MASTER'S DEGREE PROGRAM**

Başkent University, Institute of Social Sciences, Hospitality Management International Joint Master's Degree Program was initiated in the fields of gastronomy and tourism with the cooperation protocol signed between Ferrandi Paris, which is a leading institution of higher education in hospitality and known in France as "*grand école*".

Başkent University's education and training focus on protecting and improving the human health and well-being, its quality approach based on continuous improvement, its well-qualified and experienced academic staff, and Ferrandi Paris's approach to education and training, which is built on innovation and continuous improvement while preserving the traditional fabric, came together and signed for the launching of an international diploma program.

## As the Stars Shine, the Future Will Brighten Up

Hospitality Management International Joint Master's Degree Program at Başkent University, Institute of Social Sciences offers the students a space and opportunity of discovery, inspiration and change where participants will deepen their prior learning, develop their innovation perspectives, enhance their managerial and entrepreneurial skills, strengthen their research competencies, demonstrate their creativity with realistic solutions and which blends management, art, science, and innovation.

The program aims to raise the academic and professional competencies of the participants to an international level through intercultural interaction to train the workforce required by the ever-growing tourism sector, to promote sustainable tourism practices, to increase research in the sector, and to help students' experience at the undergraduate level to be concentrated in the field of hospitality management at the graduate level.

Ferrandi Paris was founded over a hundred years ago as an institution of higher education (EESC) affiliated to *CCI Paris Ile-de-France Education*. Ferrandi Paris is a member hospitality and culinary school of the *Conférence des Grandes   coles (CGE)*. It trains the elite in gastronomy and hospitality in France and globally. Başkent University Tourism Management program has been providing tourism education and training for twenty years both on campus, and in its affiliated accommodation establishments (Patalya Thermal Hotel in Kızılcahamam and Patalya Lakeside Resort Hotel in G  lbaşı), as well as the other domestic and international 5-star hotels and similar accommodation establishments.





## **BAŞKENT UNIVERSITY INSTITUTE OF SOCIAL SCIENCES HOSPITALITY MANAGEMENT INTERNATIONAL JOINT MASTER'S DEGREE PROGRAM**

### **Who can apply to the program?**

This is a program that can be preferred by students, entrepreneurs and professional managers with past experience in the field of hospitality, and who want to expand their vision in the field of hospitality management and make a career in the field. To apply to the program, students must have a bachelor's degree or be in a graduation status at the undergraduate level.

### **What are the program's application requirements?**

To apply to the program, candidates must have a valid ALES (at least 55), GRE (at least 149) or GMAT (at least 59) and foreign language exam result (80 YDS/YÖKDİL or any points accepted as the equivalent of 80 by YÖK).

### **How long does the program last?**

This program consists of two academic years. The first year (the first two terms) of the program is at Ferrandi Paris. The courses of the second year and the thesis phase will be held in Ankara, at Başkent University, Department of Hospitality Management.

### **What is the language of instruction?**

The language of instruction of the program is English.

**BAŞKENT UNIVERSITY INSTITUTE OF SOCIAL SCIENCES**  
**HOSPITALITY MANAGEMENT INTERNATIONAL JOINT MASTER'S DEGREE PROGRAM**

| 1 <sup>st</sup> TERM   MODULE 1   Ferrandi Paris |                                                                                             |        |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Business Development                             | International Hospitality Business                                                          | 7 ECTS |
|                                                  | Managing Human-Digital Relationships & Brand Value                                          | 2 ECTS |
|                                                  | Hospitality Strategic Management + Hotel Development Strategies                             | 5 ECTS |
|                                                  | Tourism and Hospitality Investment and Development Projects in Asia, Europe or USA & Canada | 4 ECTS |
|                                                  | Asset Management                                                                            | 2 ECTS |
| Performance & Business                           | Marketing Management                                                                        | 2 ECTS |
|                                                  | Uniform of Accounts for the Lodging Industry                                                | 2 ECTS |
|                                                  | Revenue Management                                                                          | 2 ECTS |
|                                                  | E-Distribution                                                                              | 2 ECTS |
|                                                  | Corporate Finance in the Hotel Industry                                                     | 2 ECTS |

| 2 <sup>nd</sup> TERM   MODULE 2   Ferrandi Paris |                                                                                                       |        |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Operations Management                            | Hotel Operations                                                                                      | 4 ECTS |
|                                                  | Trends in Hospitality Food & Beverage                                                                 | 2 ECTS |
|                                                  | Sustainable Hospitality F&B Operations                                                                | 4 ECTS |
|                                                  | Project Management                                                                                    | 4 ECTS |
|                                                  | International Consultancy Projects<br>(Hospitality Business Intelligence +) Human Resource Management | 2 ECTS |
| Management & Leadership                          | Lean Management                                                                                       | 4 ECTS |
|                                                  | Geopolitics                                                                                           | 4 ECTS |
|                                                  | Innovation in the Hospitality and Tourism Industry                                                    | 5 ECTS |
|                                                  | Multicultural Talent Management & Change Management                                                   | 3 ECTS |

| 3 <sup>rd</sup> TERM   MODULE 3   Başkent University |                     |         |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------|
|                                                      | Seminar             | 10 ECTS |
|                                                      | Elective Courses I  | 5 ECTS  |
|                                                      | Elective Courses II | 5 ECTS  |
|                                                      | Thesis I            | 10 ECTS |

| 4 <sup>th</sup> TERM   MODULE 4   Başkent University |           |         |
|------------------------------------------------------|-----------|---------|
|                                                      | Thesis II | 30 ECTS |



### Elective Courses | Başkent University

|         |                                                       |        |
|---------|-------------------------------------------------------|--------|
| HMAN523 | Consulting in the Tourism Industry                    | 5 ECTS |
| HMAN525 | Sales Management in Hospitality Industry              | 5 ECTS |
| HMAN527 | Congress and Conference Sales                         | 5 ECTS |
| HMAN529 | Current Issues in Human Resources Management          | 5 ECTS |
| HMAN531 | Digitalization in Tourism                             | 5 ECTS |
| HMAN533 | Career Choices in Hospitality Businesses              | 5 ECTS |
| HMAN535 | Event and Banquet Management                          | 5 ECTS |
| HMAN537 | Financial Management in Tourism Businesses            | 5 ECTS |
| HMAN539 | Entrepreneurship and Investment                       | 5 ECTS |
| HMAN541 | Integrated Marketing Communications                   | 5 ECTS |
| HMAN543 | Managing Hospitality Business Units                   | 5 ECTS |
| HMAN545 | Cross Cultural Management                             | 5 ECTS |
| HMAN547 | Tourist Behavior                                      | 5 ECTS |
| HMAN549 | Health Tourism Applications in Hospitality Businesses | 5 ECTS |
| HMAN551 | Tourism Economics                                     | 5 ECTS |
| HMAN553 | Sustainable Ecology and Sustainable Development       | 5 ECTS |
| HMAN555 | Corporate Finance                                     | 5 ECTS |
| HMAN557 | Economics for Business                                | 5 ECTS |
| HMAN559 | Organizational Design                                 | 5 ECTS |
| HMAN561 | Organizational Behavior                               | 5 ECTS |
| HMAN563 | Strategic Management                                  | 5 ECTS |

**For detailed information about the program:**

Başkent University Institute of Social Sciences  
sbe.baskent.edu.tr

Bağlıca Campus Fatih Sultan Mahallesi Üniversitesi Caddesi No:42/1 06790  
Etimesgut / ANKARA  
sbe@baskent.edu.tr

**+90 0312 2466711 - 0312 2466712 - 0312 2466713**

Head of the Department of Hospitality Management  
International Joint Master's Program:

**Assoc. Prof. Dr. Gülten Yurtseven**  
**gkonuk@baskent.edu.tr**



**BAŞKENT**  
**UNIVERSITY**

F E R R A N D I . . .  
P A R I S